

1. 다음 글의 목적으로 가장 적절한 것은?1)

I know that we haven't talked for a while, but I want to update you on recent changes in my professional life. After five years with Sylex, there was a workforce reduction and my position was eliminated. This affords me the chance to change directions and move into technical sales, which I've been wanting to do. I'm very positive about this new direction and would appreciate getting some ideas from you. I've attached a list of 15 target companies and would be interested in your thoughts on which ones I should pursue. Also, I'd really appreciate any information you have about their product lines, sales methods, reputation, policies, and anything else that would be of help. If there's anyone you know at these companies, that would be a bonus. I'll call you next week to catch up.

- ① 부서 이전 소식을 통보하려고
- ② 직원 감축에 대해 항의하려고
- ③ 직원을 다른 회사에 추천하려고
- ④ 경쟁 회사에 대한 정보를 제공하려고
- ⑤ 전직에 도움이 되는 정보를 요청하려고

2. 밑줄 친 부분이 가리키는 대상이 나머지 넷과 다른 것은? 2)

In 1957, a young Muslim in Harlem witnessed the beating of a drunken black man by several policemen. When the Muslim protested, the police beat him senseless and carted ① him off to jail. An angry crowd gathered outside the police station, ready to riot. Told that only Malcolm X could prevent violence, the police commissioner brought him in and told ② him to break up the protesters. Malcolm refused. Speaking more mildly, the commissioner begged ③ him to reconsider. Malcolm calmly set conditions for ④ his cooperation: medical care for the beaten Muslim, and proper punishment for the police officers. The commissioner reluctantly agreed. Outside the station, Malcolm

explained the agreement and the crowd dispersed. In Harlem and around the country, ⑤ he was an overnight hero — finally a man who took action. • police commissioner 경찰 국장

3. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 어법에 맞는 표현으로 가장 적절한 것은? 3)

A popular term these days especially among teenagers is "whatever." When I ask a direct question and get the answer "whatever," (A)[which / that] tells me the person really does not care at all. Indifference is perhaps the greatest tragedy of all. I have also noticed that if they don't agree with me, instead of standing up for what they believe is right, they often cave in and say, "whatever." That is not a good attitude either. I don't want to see young people being rebellious, but (B)[either / neither] do I want to see them not care about what they feel is right. You cannot wait to feel motivated, dedicated, and committed; you must make the choice to do something on purpose. Don't just wait to see what everyone else is going to do and then (C)[follow / following] the crowd. Take a stand and set a standard others will reach to achieve.

- | | | | |
|---|-------|---------|-----------|
| | (A) | (B) | (C) |
| ① | which | either | follow |
| ② | which | neither | following |
| ③ | that | either | follow |
| ④ | that | neither | follow |
| ⑤ | that | neither | following |

4. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 어법상 틀린 것은? 4)

The first Spanish ships carrying Columbus and his companions had discovered only islands, ① whose simple and good-natured inhabitants had little to offer them. All that interested the Spanish adventurers was the source of the gold rings that some of them ② wearing through their noses. The islanders gestured towards the

west, and so America was discovered. For the Spaniards were actually in search of the fabled land of Eldorado. ③ Convinced of its existence, they had visions of whole cities roofed with gold. These conquistadores, as they were called, who left Spain in search of new lands to conquer for their king and to enrich ④ themselves with loot, were rough fellows, little better than pirates. Driven by their insatiable greed into ever more crazy adventures, they exploited and deceived the natives at every turn. Nothing could deter them and no means were too foul ⑤ wherever gold was concerned.
*conquistadores 에스파냐인정복자들 loot 전리품

5. 다음 글에서 전체 흐름과 관계 없는 문장은?5)
The scientist endeavors not only to produce power as efficiently and cheaply as possible, but also to apply it economically. So far he has not been very successful in reaching theoretical perfection in either direction. ① The diesel engine, one of the most efficient, represents about forty percent of theoretical efficiency. ② In recent years, global and local regulations covering exhaust gas emissions from medium speed diesel engines have become progressively more rigid. ③ In using energy to produce light, a vast amount is wasted as heat. ④ With the electric lamp, by far the greater part of the energy represented by the 'fuel' is thrown away as heat and only two percent is turned into light. ⑤ In our locomotives and motor vehicles the amount of power that is wasted in friction is still high, but thanks to improved design and lubrication, far less is lost today than twenty-five years ago.
*lubrication 윤활제

6. 다음 글에 드러난 Ara의 심경의 변화로 가장 적절한 것은? 6)
Ara worked hard on the field that day, and her husband, Urgh, had departed several days before to go hunting with some adults in the clan. Her baby stirred and started to cry. She knew that this crying was not because the little one was hungry, but because of the loud roaring in the sky. She hoped that Urgh would be able to come back before a furious storm would break out. As things became darker and the winds were gaining strength, she heard the sounds of the returning hunting party and rushed out of the hut. Her husband was with the leading males, a small animal dangling around his shoulders. He greeted Ara by hugging her. When looking him in the eyes, she realized that the days of hunting had been successful.

- ① worried → pleased
- ② annoyed → regretful
- ③ hopeful → frustrated
- ④ nervous → sorrowful
- ⑤ jealous → grateful

7. 다음 글에서 필자가 주장하는 바로 가장 적절한 것은? 7)
Rarely are people recruited to an executive team because their strengths are the best complement to those of the existing team members. When is the last time you heard a leader talking about how your team needed to add a person who not only had the technical competence but who could also help build stronger relationships within the group? The vast majority of the time, we recruit by job function — and all but ignore individuals' strengths. What's worse, when leaders do recruit for strength, they all too often pick people who act, think, or behave like themselves, although unintentionally in most cases. It's an age-old dilemma. How is a company supposed to grow,

adapt, and change if a domineering CEO continues to pick people who agree with him and who have a similar background and personality? *domineering 권력을 휘두르는

- ① 사원의 복합적인 업무 수행 능력 향상이 경영의 핵심이다.
- ② 업무 수행에 있어 개인적인 능력보다 팀워크가 더 중요하다.
- ③ 기존의 조직을 보완해 주는 장점을 가진 사원을 뽑아야 한다.
- ④ 불확실한 미래를 대비하기 위해서 상황 적응력을 키워야 한다.
- ⑤ 회사의 설립 목적과 업무 수행에 적합한 사원을 선발해야 한다.

8. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?
8)

In many famous films, the crucial scene takes place around the family dinner table. It's the perfect forum for drama, and it's fun, especially if the family isn't your own. The family dinner can be extremely _____ if it's attended by someone's parents, siblings, and children. For one thing, you can get a good feel for the person's background, which is a key predictive factor. How someone was raised, and by whom, will have a tremendous influence on the type of person she is. Psychologists often point out that when it comes to childrearing, what goes around comes around: those who are raised with criticism become critical, and those who are raised with love become caring. By watching how someone's parents treat her and how she treats them, you can get a good feel for how she's likely to treat others.

- ① formal ② stressful ③ revealing
- ④ delightful ⑤ expensive

9. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?
9)

_____ If you're already doing this, I congratulate you. You would be surprised

at how many people in very big jobs have not yet figured this out. I've worked with senior executives who are killing themselves working way too many hours. While the demands are great, another issue is that they haven't just learned to let go and give a flat refusal. Refusing requests can free you to do the things that will help you to succeed and move your organization forward. Whether you're worried about disappointing people, not looking like a superhero, or just letting go of things that you've always done but don't need to do anymore, think about the reasons that it is hard to refuse. And then think about what would happen if you could instead say yes to your highest priorities.

- ① Work as hard as possible.
- ② Practice the art of saying no.
- ③ Follow the orders of your superiors.
- ④ Build close relationships with others.
- ⑤ Organize your business to increase productivity.

10. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 10)

We remember better when cues present during learning are present during recall. It follows that we can improve performance by identifying cues that will be present during recall, and then learning in the presence of those cues. Students typically do exactly the opposite: They study in their room, often while lying on a bed and eating some sort of snack. Or, if the weather is pleasant, they sit under a large tree or on a park bench. Often friends stop by and chat, and studying gets mixed up with socializing. When they take a test on what they have studied, they are typically in a classroom, seated in a rather uncomfortable chair, typically in the presence of a number of other students with whom they cannot converse. These differences in _____ no doubt account for some

forgetting. Students find themselves unable to recall facts that they “knew cold” before they walked into the classroom.

- ① efforts ② context ③ motives
- ④ preference ⑤ intelligence

11. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?¹¹⁾
When you walk into a store, you are besieged by information. Even purchases that seem simple can quickly turn into a cognitive quagmire. Look at the jam aisle. A glance at the shelves can inspire a whole range of questions. Should you buy the smooth-textured strawberry jam or the one with less sugar? Does the more expensive jam taste better? Rational models of decision-making suggest that the way to find the best product is to take all of this information into account and to carefully analyze the different brands on display. But this method can backfire. When we spend too much time thinking in the supermarket, we can trick ourselves into choosing the wrong things for the wrong reasons. Making better decisions in picking out jams or bottles of wine can be best done with the emotional brain, which generates its verdict automatically. In many circumstances, we can make better consumer decisions by _____.

- *quagmire 수렁, 진창
- ① following the recommendation of experts
 - ② analyzing all the given information thoroughly
 - ③ knowing less about the products we are buying
 - ④ assuming that cheaper products are of lower quality
 - ⑤ keeping in mind that logical thinking leads to wisdom

12. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?¹²⁾
Let’s say an ant in a colony stumbles upon a new food source. No dictator ant has to tell the

colony to reorganize itself to harvest that source. Instead, one ant, in the course of his normal searching, stumbles upon the food. Then a neighboring ant will notice that ant’s change in direction, and then a neighbor of that ant will notice the change, and pretty soon, as Steven Johnson puts it, “_____.” The entire colony will have a pheromone superhighway to harvest the new food source. A change has been quickly communicated through the system, and the whole colony mind has restructured itself to take advantage of this new circumstance. There has been no conscious decision to make the change. But a new set of arrangements has emerged, and once the custom has been set, future ants will automatically conform.

*pheromone 동종 개체에게 생리적 반응을 일으키게 하는 유기 물질

- ① Positive change comes from conflict
- ② Local information can lead to global wisdom
- ③ Diversity generates a wider range of solutions
- ④ Cooperation sometimes leads to negative consequences
- ⑤ The success of any system relies upon a central controller

13. 다음 글의 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?¹³⁾
Apologies often fail. One reason apologies fail is that the offender and the victim usually see the event differently. Examining personal narratives, researchers have found that those who cause harm tend to ____ (A) ____ the offense — probably to protect themselves from shame and guilt. They also tend to downplay the consequences of their actions. These tendencies can inflame the anger of the hurt person, who, in contrast, may see an offense as bigger than it really is. Those who are hurt tend to see the act as one with severe consequences and as part of an ongoing pattern that is inexcusable

and immoral. Each person has his or her own truth, and there is ____ (B) ____ on both sides. Therefore, to apologize sincerely we must first listen attentively to how the other person really feels about what happened — not simply assert what we think happened.

(A) (B)

- ① minimize openness
- ② minimize distortion
- ③ commit reconciliation
- ④ overestimate jealousy
- ⑤ overestimate immorality

14. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 문맥에 맞는 낱말로 가장 적절한 것은? 14)

To say that we need to curb anger and our negative thoughts and emotions does not mean that we should deny our feelings. There is an important distinction to be made between denial and restraint. The latter constitutes a (A)[desperate / deliberate] and voluntarily adopted discipline based on an appreciation of the benefits of doing so. This is very different from the case of someone who suppresses emotions such as anger out of a feeling that they need to present a facade of self-control, or out of fear of what others may think. Such behavior is like (B)[healing / closing] a wound which is still infected. We are not talking about rule-following. Where denial and suppression occur, there comes the danger that in doing so the individual stores up anger and resentment. The trouble here is that at some future point they may find they cannot (C)[contain / attain] these feelings any longer. *facade 표면, 겉

(A) (B) (C)

- ① desperate healing contain
- ② desperate healing attain
- ③ deliberate healing contain
- ④ deliberate closing contain
- ⑤ deliberate closing attain

15. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 문맥상 낱말의 쓰임이 적절하지 않은 것은? 15)

After millions of years of experience on earth, we have acquired the power to affect our planet's climate. The theory has to do with the ① accumulation of dust and carbon dioxide that modern technology pours into the atmosphere in great quantities. The dust tends to reduce the amount of incoming solar radiation, thereby ② cooling the earth. The carbon dioxide tends to ③ trap heat that would ordinarily escape to outer space, thereby warming the earth. If either effect is large enough, the earth's average temperature might change a degree or two, with ④ disastrous results. An increase in temperature might melt the icecaps and raise the level of the ocean as much as 300 feet. All of this is ⑤ confirmed, of course. No one really knows what, if anything, is happening to the climate or how long such events might take to occur.

16. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것은? 16)

The rationale for taking up great growth is that firms need to "run with the ball" if they ever get that rare opportunity to suddenly double or triple sales. But there are times when a slower, more controlled growth is sensible. Risks lie on both sides as businesses reach for these opportunities. When a market begins to boom and a firm is unable to keep up with demand without greatly increasing capacity and resources, it faces a dilemma: Stay conservative in fear that the opportunity will be shortened, but thereby give up some of the growing market to competitors; or expand vigorously to take full advantage of the opportunity, but risk being overextended and vulnerable should the potential suddenly fade. Regardless of the commitment to a vision of great growth, a firm must develop an organization and systems and controls to handle it.

- ① arguments for and against company extension
- ② the types of dilemmas in company extension
- ③ the growth and the manageability of companies
- ④ the need for company downsizing in competitive markets
- ⑤ the relationship between market demand and company growth

17. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것을 고르시오. 17)

There is an important, if not immediate, effect of the tides. As the Earth turns through, the ocean bulges on either side. There are places where the water is shallow enough to cause considerable friction between the water and land as they move relative to each other. The water scrapes the ocean bottom over large areas as it comes in to high tide and recedes to low tide. This friction acts exactly as the friction of the brake linings of a car acts. Some of the turning motion of the Earth is used up by the scraping action of the tides, and the planet experiences a braking effect. The turning of the Earth is so forceful, however, that the braking effect is minuscule. In fact, as a result of the tides, the day lengthens by only one second in 62,500 years. Nevertheless, although the total change is very small, it accumulates.

- ① the impact of sea level rise on the Earth's environment
- ② why the same side of the moon always faces the Earth
- ③ using the tide as a brake lining when surfing
- ④ the relationship between the Earth's gravitation and tidal force
- ⑤ the effect of tides on expanding day span

18. 다음 글의 요지로 가장 적절한 것은? 18)

Because our society equates intelligence with school learning, children who have difficulty

developing the academically prized capacities are at high risk for feeling "stupid." Children with reading disabilities, for example, find it difficult to think of themselves as smart. They discount evidence of their intelligence, such as well-developed social skills, clever problem solving in building a soapbox car, or even above-average scores on IQ tests. The mother of one such child told me about an incident that happened when her son Matt was playing at a neighbor's home. The neighbor later commented, in a surprised voice, "Matt's really witty! I mean, I knew he was in the special reading group" Her voice trailed off as she realized what she was saying, and Matt's mother, like every parent whose child struggles with academic learning, had to contend with yet another person who felt that such children cannot be intelligent.

- ① 읽기 능력 향상은 학업 능력 향상의 바탕이 된다.
- ② 아이들의 능력 차이에 따른 수준별 지도가 중요하다.
- ③ 아이들의 지능과 학업 능력이 일치하는 것은 아니다.
- ④ 부모의 신뢰가 자식의 지능에 긍정적인 영향을 미친다.
- ⑤ 아이들의 학력에 대한 사회의 기대 수준이 지나치게 높다.

19. 다음 글의 요지로 가장 적절한 것을 고르시오. 19)

Adults tend to tailor their support to children's level of skill development. They sometimes provide children with simpler tasks, and they sometimes simplify tasks by reducing the number of steps required or by highlighting crucial elements of the task. Depending on children's performance, adults adjust the directness and specificity of their instruction. For example, Mayan women offer more direct assistance to girls who are inexperienced at weaving than to girls who have already acquired some weaving skill, and they offer more assistance in the early,

relatively difficult cycles of the weaving process than in later cycles, which tend to be easier. Such interaction appears to help children advance their skills, especially when instruction is focused at a level just one step beyond the child's current skill level.

- ① 지나친 단순화는 효과적인 학습을 방해한다.
- ② 아이의 성별에 따라 다른 상호작용이 요구된다.
- ③ 방관적인 양육 태도가 자녀의 독립성을 길러준다.
- ④ 각 문화권마다 다른 눈높이 교육 방법이 존재한다.
- ⑤ 아이 수준에 맞는 어른의 도움이 아이의 기능 향상에 좋다.

20. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것은? 20)

Given the growing human population, it is difficult to imagine a complete stop to habitat destruction. However, biologist Norman Myers and his collaborators have concluded that twentyfive biodiversity "hotspots," making up less than two percent of Earth's surface, contain up to fifty percent of all mammal, bird, reptile, amphibian, and plant species. Hotspots occur in areas of the globe where favorable climate conditions lead to high levels of plant production, such as rain forests, and where geological factors have resulted in the isolation of species groups, allowing them to diversify. Stopping habitat destruction in these hotspots could greatly reduce the global extinction rate. Of course, preserving these biodiversity hotspots is not easy, but by focusing conservation efforts on hotspot areas at the greatest risk, humans can very quickly prevent the loss of a large number of species.

- ① It's Too Dangerous to Stay in Hotspot Areas!
- ② How to Classify Species in Biodiversity Hotspots
- ③ Climate Change Brought about by Habitat Destruction
- ④ Biodiversity Hotspots: Key Areas for Species

Conservation

- ⑤ Relationships between Human Population and Habitat Destruction

21. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것은? 21)

As humorist Will Rogers once said that money was all appropriated for the top in hopes that it would trickle down to the needy, we might expect tourism to generate benefits across the economy. After all, tourists are demanding: they need feeding and watering and entertaining. They need someone to grow the food, make the furniture, bottle the beer and so on. But too often, in poor countries, tourists eat imported food and sleep in rooms where nothing has been made locally. Tourists demand their cornflakes and steaks, their cheeses and crisps — as if they were at home; and they want imported beers rather than local brands. All of this contributes to leakage. As a result, many tourism earnings are either retained by the tourist-sending countries or sent back to them in some way. Somehow or other, it ends up with our hosts — not us — picking up much of the bill.

- ① Smile Please, We're Tourists
- ② A Road to Becoming an Eco-tourist
- ③ Forces Influencing the Future of Tourism
- ④ Tourism: the World's Fastest-growing Industry
- ⑤ Does Tourism Really Contribute to Local Economy?

22. 다음 글의 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?22)

We count in 'tens.' Ten ones make ten, ten tens make a hundred, ten hundreds make a thousand and so on forever. This is why our counting system is called a 'decimal' system. There is no limit to its scope if you have enough labels to name the results. We have words like million, billion and trillion for some of

the large numbers, but not for every one that you might need to write down. ____ (A) ____, we have a handy notation that writes 10^n to denote the number which is 1 followed by n noughts, so a thousand is 10^3 . The origin of all these tens in the counting system is not hard to find. It is at our fingertips. Most ancient human cultures used their fingers in some way for counting. ____ (B) ____, you find counting systems based on groups of five (fingers of one hand), groups of ten (fingers of both hands), groups of twenty (fingers plus toes), or mixtures of all or some of these systems.

* decimal system 십진법 * nought 0, 영

(A) (B)

- ① Instead In addition
- ② Instead As a result
- ③ Similarly In addition
- ④ Otherwise As a result
- ⑤ Otherwise In other words

23. Canella 족의 부락에 관한 다음 글의 내용과 일치하는 것은? 23)

The Canella always settle near some watercourses and galeria forests; because of their passion for daily dancing they choose for a site some hard dirt ground. A typical village is about nine hundred feet in diameter, with the houses arranged along the circular boundary. A ring-like boulevard, uniformly over twenty feet in width, runs along the inner side of the house circle, widening at two spots into a dance ground. Since the residents are forever dancing and racing there, not a blade of grass is to be seen growing on the boulevard. In the center of the village is a circular plaza about one hundred and fifty feet in diameter, with which each house is connected by a path kept clear for festive occasions, while between these paths the grass grows undisturbed. The total aspect of the settlement thus suggests a giant wheel with its spokes. * galeria forest 변종 열대림

- ① 수로에서 멀리 떨어진 곳에서 형성된다.
- ② 가옥의 배열이 타원형을 이루고 있다.
- ③ 가옥을 따라 일정하지 않은 넓이의 큰 길이나 있다.
- ④ 중앙에 지름 150여 피트의 원형 광장이 있다.
- ⑤ 풀이 자란 곳을 발견하기가 어렵다.

24. Nietzsche에 관한 다음 글의 내용과 일치하지 않는 것은? 24)

Nietzsche is one of the supreme literary artists among philosophers. Many Germans regard him as the greatest of all writers of German prose. One reason why Nietzsche has been able to speak to so many creative artists is that he was himself something of an artist among philosophers. He wrote good poetry, composed music, and the most significant friendship in his life was with the composer Wagner. But more important than any of this, his literary style was one of extraordinary brilliance; and this was almost bound to be attractive to other writers. Most of his books are not written in the same sort of extended prose as other philosophy, with arguments and counter-arguments, laid out at length, but are presented in broken-up forms: aphorisms, or biblical verses, or separately numbered paragraphs. *aphorism 경구, 잠언

- ① 많은 독일인이 독일 산문의 대가로 여긴다.
- ② 예술성이 뛰어난 철학자였다.
- ③ Wagner와의 친분 관계가 각별하였다.
- ④ 다른 작가들이 매력적으로 느끼는 문체의 소유자였다.
- ⑤ 논증과 반증의 방식으로 글을 구성하였다.

25. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은? 25)

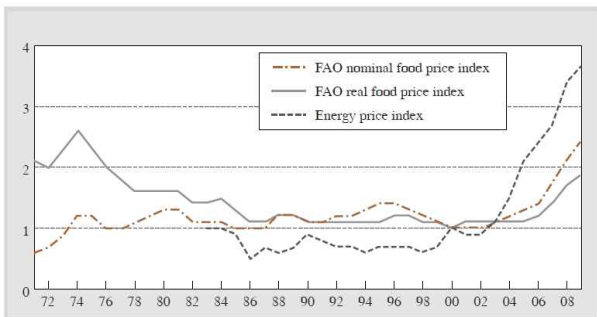
Today's TGV drivers, however, spend their working day comfortably seated in a warm or air-conditioned cab.

In the late 1940s, the train drivers in France had been doing dangerous manual work —

operating steam engines — for upwards of four decades. (①) By retirement in their early fifties, they were exhausted: often sick and with a life expectancy rarely in excess of ten years. (②) Generous pensions were the least they could reasonably ask. (③) The nearest they come to manual labor is when they press a series of electric switches to activate their machinery. (④) For them to retire before the age of fifty-five appears absurd. (⑤) Thanks to the medical and other provisions of the French welfare state, such men may reasonably expect to live well into their eighties, which places a significant burden upon the public finances. *TGV 프랑스의 초고속 전기열차

26. 다음 도표의 내용과 일치하지 않는 것은? 26)

Long-term Food and Energy Price Trends



The above graph, from the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), shows long-term food and energy price trends, real or nominal. ① The FAO index of nominal food prices was relatively constant from the mid-1970s to the mid-1990s but doubled between 2002 and 2008. ② Energy prices showed a gentle decline in the early 1990s but began rising in 1999, having tripled since 2002. ③ The real food price index began rising in 2002, after three decades of predominantly declining trends, and spiked sharply upwards in 2006 and 2007. ④ By 2008, real food prices were 60 percent above the levels of 2002. ⑤ The only other period of significantly rising real

food prices since this data series began occurred in the early 1970s, during which nominal food prices also significantly rose. *nominal 명목의

27. 주어진 글 다음에 이어질 글의 순서로 가장 적절한 것은? 27)

Drinking an adequate amount of liquids may help to alleviate constipation or prevent it from happening in the first place. The reason for this is simple.

(A) So, you only have to drink adequate amounts of fluid each day. A good rule of thumb for this is to drink eight cups of fluid a day, says Mindy Hermann, R.D., a registered dietitian for the American Dietetic Association. This rule of thumb doesn't apply, however, if you have a kidney or liver problem that may require restricting your intake of fluid.

(B) "If you dehydrate yourself or drink too little fluid, that will dry out your stool as well and make it hard to pass," says Marvin Schuster, M.D., professor of medicine at Johns Hopkins University School of Medicine.

(C) On the other hand, some people have the misconception that if you drink far more than you need, you can treat constipation. Schuster disagrees, saying the excess fluid will just get urinated out.

* constipation 변비 * stool 대변(大便)

- ① (A)-(C)-(B) ② (B)-(A)-(C) ③ (B)-(C)-(A)
④ (C)-(A)-(B) ⑤ (C)-(B)-(A)

28. 다음 글의 내용을 한 문장으로 요약하고자 한 다. 빈칸 (A)와 (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 28)

Perceptual load theory has been tested in numerous studies. In a laboratory experiment, participants were asked to view a drawing of a cross on a computer screen. The two arms of

the cross were different colors, and one arm was subtly shorter than the other. In the low perceptual load condition, participants had to name the color of the arm. In the high perceptual load condition, participants had to say which arm was longer, a more difficult task. The researchers then introduced an irrelevant stimulus (a square) and looked at which group was more likely to see it. Those who were less busy — that is, the people in the low perceptual load condition — were more likely to see the square than those in the high perceptual load condition. Perceptual load theory might explain why it is easier to ignore the TV when you are lost in an engrossing novel than when you are reading a boring chapter in a textbook. It might also explain why we might miss certain things when our mind is too busy.

*perceptual load theory 지각적 부하 이론



Perceptual load theory states that observers are less likely to ____ (A) ____ potential distractors when a primary task consumes most of their ____ (B) ____ capacity.

- | (A) | (B) |
|-------------|--------------------|
| ① notice | visual |
| ② eliminate | intellectual |
| ③ notice | attentional |
| ④ create | visual |
| ⑤ eliminate | attentional |

[29~30] 다음 글을 읽고, 물음에 답하십시오. 29)

One of my responsibilities is to help recruit new independent agencies to represent our company. In our effort to do this, we sent marketing materials to prospective agencies so they could learn more about us. While we hope most agents read our communications, seldom did we receive any direct replies. After learning about the principle of scarcity we realized we were missing out on an opportunity that had been

right in front of us all along! We don't do business in every state, and each year we set a modest goal for appointing new agents in our operating areas. We never thought to incorporate those facts, or our current progress, into the communications we were sending. Understanding how the principle can move people to action, we began to include something like this near the end of our communications: "Each year we have a goal of selecting just a few new agencies to partner with us. For 2006 that number was set at only forty-two agencies across our twenty-eight operating states, and so far we've appointed more than thirty-five. It's our sincere hope that your agency will be one of those remaining agencies we appoint before year end." The difference was noticeable immediately! Within days we began to receive inquiries. No extra cost, no new marketing campaigns, no product or system changes needed. The only change was _____.

29. 위 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?

- ① setting our business goal higher than before
- ② sending the communications to more partners
- ③ pointing out that the opportunities are not limited
- ④ tailoring the product to the specific needs of our clients
- ⑤ adding three more sentences that contain true statements

30. 위 글의 제목으로 가장 적절한 것은?

- ① Simplicity Can Make a Difference
- ② Scarcity: the Wizard of Persuasion
- ③ Trust: the Bridge to a Client's Heart
- ④ Scarce Resources: the Obstacle to Growth
- ⑤ Offering People More Makes Them Want Less?

[31~33] 다음 글을 읽고, 물음에 답하십시오. 30)

(A)

Arthur Barry was a jewel thief who operated in the 1920s. Barry gained an international reputation as probably the most outstanding jewel thief of all time. Not only was (a)he a successful jewel thief, but he was also a connoisseur of the arts. As a matter of fact, he had become a snob and would not steal from just anyone. Not only did his “prospects” have to have money and jewels, but their names also had to be listed in the top levels of society. It became somewhat of a status symbol to have been called on and robbed by this “gentleman thief.” *connoisseur (미술품 등의) 감정가, 감식가 snob 신사인 체하는 속물

(B)

Without a moment’s hesitation Barry said, “That’s easy. The man from whom I stole the most was Arthur Barry. I could have been a successful businessman and a contributing member to society, but instead I chose the life of a thief, and spent two-thirds of my adult life behind prison bars.” Yes, Arthur Barry was truly the thief who stole from himself. (b)he was another in the endless list of thieves who steal from themselves when they try to steal from others.

(C)

Eventually, however, word leaked out that Arthur Barry, the famous jewel thief, was in their midst. Reporters from all over the country came to the little town to interview him. They asked him a number of questions, and finally one young reporter got to the very crux of the matter when (c)he asked the most penetrating question of all. “Mr. Barry,” he said, “you stole from a lot of wealthy people during your years as a thief, but I’m curious to know if you remember the one from whom you stole the most.”

*crux 핵심, 중요성

(D)

One night, Barry was caught during a robbery. (d)He made a not too unexpected statement: “I’m not going to do this anymore.” Miraculously, he escaped and for the next three years he remained outside the prison. Then, a woman turned him in and Barry served an eighteen-year sentence. When he was released, he kept his word. He didn’t go back to the life of being a jewel thief. As a matter of fact, (e)he settled in a small New England town and lived a model life. Local citizens honored him by making him the commander of a local veterans’ organization.

31. 위 글 (A)에 이어질 내용을 순서에 맞게 배열한 것으로 가장 적절한 것은?

- ① (B)-(D)-(C) ② (C)-(B)-(D)
- ③ (C)-(D)-(B) ④ (D)-(B)-(C)
- ⑤ (D)-(C)-(B)

32. 위 글의 밑줄 친 (a)~(e) 중에서 가리키는 대상이 나머지 넷과 다른 것은?

- ① (a) ② (b) ③ (c) ④ (d) ⑤ (e)

33. 위 글의 Arthur Barry에 관한 내용과 일치하지 않는 것은?

- ① 보석 도둑으로 국제적인 명성을 얻었다.
- ② 가난한 사람들로 부터는 흠치지 않았다.
- ③ 감옥에서 나온 후 사업가로 성공했다.
- ④ 강도질을 하다가 붙잡혔지만 탈출했다.
- ⑤ 한 여인의 신고로 다시 감옥에 가게 되었다.

1) [정답] ⑤

소재 전직에 관한 정보 요약

해석

우리가 한 동안 이야기를 나누지 못했다는 점은 알지만 제 직장생활에 있어 최근의 변화에 관하여 귀하에게 새로운 소식을 알려드리고 싶습니다. Sylex에서 5년을 근무한 후 직원 감축이 있었고 제 자리가 없어졌습니다. 이것은 저에게 방향을 바꿔 전문 판매부서로 옮길 기회를 제공하게 되었고 이것은 제가 늘 원해오던 일입니다. 이 새로운 방향에 대해 매우 긍정적인 생각을 갖고 있으며 귀하의 의견을 듣게 된다면 감사하겠습니다. 제가 목표로 삼고 있는 15개 회사의 명단을 첨부하였고 어느 회사를 찾아다녀야 할지에 대한 귀하의 생각에 관심이 있습니다. 또한 생산 라인과 판매 방법, 평판, 방침, 그리고 그 밖에 도움이 될 만한 어떤 것이라도 귀하가 가지고 있는 정보를 주시면 정말 감사하겠습니다. 이 회사에 귀하가 알고 있는 사람이 있다면 특별한 도움이 될 것입니다. 진행 상황을 알아보기 위해 다음 주에 전화 드리겠습니다.

해설

글 중간 이후에 이 글을 쓴 목적이 언급되어 있다. 회사의 구조조정으로 인하여 직장을 옮기게 된 필자가 새로운 회사 선택에 필요한 조인과 여러 가지 다양한 정보를 지인에게 요청하는 편지글이다.

2) [정답] ①

1957년에 Harlem의 한 젊은 이슬람교도는 여러 명의 경찰관들이 술 취한 흑인을 때리는 것을 목격했다. 그 이슬람교도가 항의하자 그 경찰관들은 그를 때려서 기절시키고, 그를 감옥으로 데려갔다. 분노한 군중이 경찰서 밖에 집결해서 폭동을 일으킬 준비를 했다. 오직 Malcolm X만이 폭력을 막을 수 있다는 이야기를 듣고, 경찰 국장은 그를 불러서 그에게 시위자들을 해산시켜 달라고 말했다. Malcolm은 거절했다. 경찰국장은 (처음보다) 좀 더 부드러운 어조로 그에게 다시 생각해 보달라고 사정했다. Malcolm은 그가(자신이) 협력하기 위한 조건들을 차분하게 제시했다. 그것은 구타당한 이슬람교도를 위한 치료와 그 경찰관들에 대한 적절한 처벌이었다. 경찰국장은 마지못해 수락했다. 경찰서 밖에서 Malcolm은 그 합의에 대해 설명했고, 군중은 해산했다. Harlem과 나라 전역에서 그는 마침내 행동을 취한 사람으로 하룻밤 사이에 영웅이 되었다.

3) [정답] ④

소재 'whatever(아무거나)'라는 응답

해석

요즘 특히 십대들 사이에서 많이 쓰이는 말은 "아무거나"이다. 내가 직접 질문을 던졌는데 "아무거나"라는 대답을 받으면, 그것은 그 사람이 실제 아무 상관도 하지 않는다는 것을 나에게 말해주는 것이다. 무관심은 아마 모든 것 중에서 가장 심한 비극일 것이다. 나는 또한 그들(십대들)이 나의 의견에 동의하지 않으면, 그들이 옳다고 믿는 것을 지켜내려고 하는 대신에, 흔히 수긍하며 "아무거나요(좋을대로요)"라고 말하는 것을 보았다. 그것 또한 좋은 태도가 아니다. 나는 젊은이들이 반항하는 것을 보고 싶지는 않지만, 그들이 옳다고 느끼는 것에 대해서 신경 쓰지 않는 것 또한 보고 싶지 않다. 한시라도 빨리 여러분은 의욕을 가지고, 전념하며, 헌신적이어야 한다. 어떤 일을 목적을 가지고 하겠다는 선택을 해야 한다. 다른 모든 사람들이 무엇을 하려는지 보고나서 대세를 따라가려고 그냥 기다리지 마라. (자신의) 입장을 취하고 다른 사람들이 성취하려고 노력하게 될 기준을 세워라.

해설

- (A) When이 이끄는 부사절 뒤에서 주절의 동사인 tells의 주어 역할을 해야 하므로, 지시대명사 that이 적절하다.
- (B) 부정을 포함하는 문장이나 절 뒤에서, 문두에 쓰여 '...도 또한 ~않다[아니다]'는 의미를 나타내고자 할 때 「neither+(조)동사+주어 ~」구문이 사용되므로, neither가 적절하다.

(C) Don't just wait to 뒤에서 see와 병렬 구조를 이루고 있으므로, see와 같은 형태인 동사원형 follow를 써야 적절하다.

4) [정답] ②

소재 스페인 탐험가들의 신대륙 정복

해석

Columbus와 그의 동료들을 실은 첫 번째 스페인 함들은 섬들만 발견했는데, 그 섬들의 소박하고 성격 좋은 거주민들은 그들에게 줄 것이 거의 없었다. 스페인 탐험가들의 관심을 끌었던 전부는 그들 중 일부가 코에 걸고 있었던 금 고리들의 출처였다. 섬사람들이 서쪽을 향해 손짓을 했고, 그렇게 해서 미국이 발견되었다. 스페인 사람들은 사실 엘도라도라는 전설의 땅을 찾고 있었다. 그(엘도라도의) 존재에 대해 확신하면서, 그들은 전부가 금으로 지붕이 덮인 도시들에 대한 환상을 가지고 있었다. 왕을 위해 정복하고 전리품으로 그들 자신을 부유하게 만들어줄 새로운 땅을 찾아 스페인을 떠났던, 콘키스타도레스라고 불렀던 이들은 거친 사람들이었고, 해적들보다 더 나을 것이 없었다. 그들의 만족할 줄 모르는 탐욕에 의해 점점 더 무분별한 모험으로 이끌려서, 그들은 언제 어디서나 원주민들을 착취하고 기만했다. 금이 관련되어 있는 곳에서는 어디서든 그 어느 것도 그들을 단념시킬 수 없었고, 그 어떤 수단도 너무 비열하진 않았다(어떤 비열한 수단이라도 사용했다).

해설

- ② the gold rings를 수식하는 목적격 관계대명사절에서, 주어인 some of them 뒤에서 동사의 역할을 해야 하므로 wearing이 아니라 wore를 써야 한다.
- ① 주절의 목적어인 islands는 뒤에 이어지는 문장에서 소유격의 역할 (simple and good-natured inhabitants of the islands)을 하므로, 소유격 관계대명사 whose가 사용되었다.
- ③ Convinced ~는 분사구문으로, Convinced 앞에 Being이 생략되어 있다. be convinced of는 '~을 확신하다'라는 뜻이다.
- ④ enrich의 목적어가 주어인 These conquistadores와 동일하므로, 재귀대명사 themselves가 사용되었다.
- ⑤ wherever는 '~하는 곳은 어디에서라도'라는 뜻으로 쓰였다.

5) [정답] ②

소재 동력(power)의 효율성

해석

과학자들은 가능한 한 효율적이고 값싸게 동력을 생산할 뿐만 아니라 그것을 경제적으로 적용하기 위해서 노력을 기울인다. 현재까지 과학자들은 이 두 방향 어느 것에도 이론적인 수준의 완벽함에 그다지 성공적으로 도달하지 못했다. 가장 효율적인 것 중의 하나인 디젤 엔진도 이론적 수준의 효율성의 약 40% 정도만 나타내고 있다. (최근에, 중간 정도의 속도를 내는 디젤 엔진에서 나오는 배기가스 배출량을 다루는 국제 및 국내 법규가 점점 더 엄격해지고 있다.) 빛을 만들기 위해 에너지 사용할 때, 많은 양이 열로 소모된다. 전구에도 '연료'에 의해 만들어지는 에너지의 아주 많은 부분이 열로 버려지고 약 2% 정도만이 빛으로 변환된다. 기관차나 자동차에도 마찬가지로 인해 낭비되는 동력의 양은 여전히 매우 높지만, 발달된 디자인과 유효제 덕분에 현재는 25년 전보다 훨씬 적은 양만 잃어버린다.

해설

과학자들이 에너지의 효율성을 높이기 위한 노력을 기울여 왔지만 실제로는 성공하지 못했다는 내용을 디젤엔진, 전구, 기관차, 자동차 등의 사례를 들어 설명하고 있다. 그런데 ②번 문장은 디젤 엔진의 배기가스 배출량에 대한 규제에 관한 내용이어서 에너지의 효율성과는 거리가 멀다.

6) [정답] ①

Ara는 그날 밤에서 열심히 일을 했는데, 그녀의 남편인 Urgh는 며칠 전 그 부족의 몇몇 어른들과 함께 사냥을 하러 떠났었다. 그녀의 아기는 깨어 움직이다가 울기 시작했다. 그녀는

이 울음이 그 어린 것이 배고파서가 아니라 하늘에서 크게 울려 퍼지는 소리 때문이라는 것을 알고 있었다. 그녀는 Urgh가 사납게 몰아치는 폭풍이 일어나기 전에 돌아올 수 있기를 희망했다. 주변이 더 어두워지고 바람이 강해지고 있었을 때 그녀는 돌아오는 사냥 일행의 소리를 듣고 오두막집 밖으로 달려 나갔다. 그녀의 남편은 선두에 선 남자들과 함께 있었고, 작은 동물 하나가 그의 양어깨에 매달려 있었다. 그는 Ara를 꼭 껴안으며 맞이했다. 그의 눈을 들여다보았을 때 그녀는 며칠간의 사냥이 성공적이었음을 알았다.

7) [정답] ①

기존 팀원의 장점을 가장 잘 보완해 주는 장점을 가졌다는 이유로 경영진에 채용되는 사람은 좀처럼 없다. 기술적 능력을 가졌을 뿐만 아니라 집단 내에 더 건설한 유대 관계를 형성하도록 도움을 줄 수 있는 사람을 여러분의 팀이 어떤 방식으로 충원할 필요가 있는지에 대해 지도자가 말하는 것을 마지막으로 들었던 때가 언제인가? 대부분의 경우에 있어서, 우리는 업무의 기능에 따라 사원을 채용하고 개인의 장점을 거의 무시한다. 설상가상으로 지도자가 사원을 장점에 따라서 채용하는 경우에도 대부분의 경우에 의도적인 것은 아니지만, 자신과 유사하게 행동하거나, 생각하거나, 혹은 처신하는 사람들을 채용하는 경우가 너무 빈번하다. 이것은 아주 오래 전부터 내려오는 딜레마이다. 만약 권력을 휘두르는 최고 경영자가 계속해서 자신의 의견에 동의하고 유사한 배경과 성격을 가진 사람을 고용한다면 회사가 어떻게 성장하고 적응하고 변화해 나갈 수 있겠는가?

8) [정답] ③

소재 영화 속의 저녁 식사 장면

해석

많은 유명한 영화들에서 중요한 장면은 가족이 모여 저녁 식사를 하는 식탁 주위에서 일어난다. 그것은 극을 위한 완벽한 장면이며, 특히 그 가족이 당신 자신의 가족이 아니라면 흥미롭다. 가족의 저녁 식사에 어떤 사람의 부모, 형제자매들, 그리고 자녀들이 함께 한다면, 그것은 아주 새로운 사실을 보여줄 수 있을 것이다. 한 예로, 당신은 사람의 배경에 대해 잘 알 수 있게 되는데, 그것은 중요한 예측 요소이다. 어떤 사람이 어떻게, 누구에 의해서 자라났는지는 현재 그 사람의 유형에 엄청난 영향을 미칠 것이다. 심리학자들은 흔히 자녀 양육에 관한 한, 인과응보(因果應報)라고 지적하는데, 이는 비판을 받으며 자란 이들은 비판적이 되며, 사랑을 받으며 자란 이들은 남을 보살펴주는 사람이 되기 때문이다. 당신은 부모가 딸을 어떻게 대하는지와 그 딸이 부모를 어떻게 대하는지를 관찰함으로써, 그 딸이 다른 사람들을 어떻게 대할지를 잘 알 수 있을 것이다.

해설

영화에서 가족들이 모여서 저녁 식사를 하는 장면은 중요한데, 그 이유는 등장인물에 대한 많은 '새로운 사실을 보여주기' 때문이라는 내용의 글이다. 따라서 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은 ③ '새로운 사실을 보여줄'이다.

- ① 격식을 차릴 ② 스트레스가 많을 ④ 매우 유쾌할 ⑤ 돈이 많이 들

9) [정답] ②

소재 거절하는 연습

해석

'아니요'라고 말하는 기술을 연습하라. 만약 당신이 이것을 이미 실행하고 있다면, 당신에게 축하를 보낸다. 아주 중요한 일들을 하는 사람들 가운데 얼마나 많은 이들이 아직도 이것을 깨닫지 못하고 있는지에 당신은 놀랄 것이다. 나는 너무나도 아주 많은 시간을 일하면서 스스로를 해치고 있는 최고 중역들과 함께 일을 해왔다. 요구되는 바가 큰 것도 있겠지만, 또 다른 문제는 그들이 내려놓고 딱 잘라서 거절하는 것을 제대로 배우지 못한 것이다. 요구들을 거절하는 것은 당신이 성공

하고 당신의 조직이 앞으로 나아가도록 도와줄 일들을 할 시간을 당신에게 줄 수 있을 것이다. 당신이 사람들을 실망시키는 것에 대해 걱정을 하든, 슈퍼히어로처럼 보이지 않는 것에 대해 걱정을 하든, 혹은 단지 당신이 늘 해오던 것이지만 더 이상은 할 필요가 없는 것들을 내려놓는 것에 대해 걱정을 하든, 거절하기 힘든 이유들에 관해 생각해 보라. 그런 다음 그 대신에 당신에게 가장 우선적인 일들에 대해 '예'라고 대답할 수 있다면 어떤 일이 일어날지에 관해 생각해 보라.

해설

'요구들에 대해 거절하는 것'은 당신이 성공하고 당신이 속한 조직이 발전하는 것을 도와줄 일을 할 시간을 당신에게 줄 수 있다는 내용의 글이므로, 빈칸에는 ② "아니요"라고 말하는 기술을 연습하라.가 가장 적절하다.

- ① 가능한 한 열심히 일하라.
- ③ 상사들의 명령에 따라라.
- ④ 다른 이들과 친밀한 관계를 형성하라.
- ⑤ 생산성을 향상시키는 사업체를 조직하라.

10) [정답] ②

소재 상황(환경)의 차이와 기억

해석

학습할 때 있던 단서들이 (다시) 기억해 내는 동안에도 있다면 우리는 더 잘 기억해 낸다. 기억해 내는 동안에 있게 될 단서들을 확인함으로써, 그런 다음 그러한 단서들이 있는 상태에서 학습함으로써 우리는 수행(성과)을 향상시킬 수 있게 된다. 학생들은 일반적으로 정확히 그 반대의 것을 한다. 그들은 흔히 침대에 누워서 어떤 종류의 간식을 먹으면서 그들의 방에서 공부를 한다. 또는 날씨가 좋으면, 큰 나무 아래나 공원 벤치 위에 앉는다. 종종 친구들이 둘러서 얘기를 나누고, 공부는 사교활동과 섞이게 된다. 공부한 것에 대해서 시험을 칠 때, 그들은 다소 불편한 의자에 앉은 채로, 흔히 같이 대화를 나눌 수 없는 많은 다른 학생들이 있는 상태에서, 일반적으로 교실에 있게 된다. 상황(환경)에서의 이러한 차이가 당연히 어떤 망각의 원인이 된다. 학생들은 자신들이 교실로 걸어 들어 오기 전에는 "확실히 알았던" 사실들을 기억해 낼 수 없다는 것을 알게 된다.

해설

학생들이 시험 공부를 할 때의 상황과 실제 시험을 치를 때의 상황이 다르므로, 이러한 ② '상황(환경)'에서의 차이가 공부한 내용을 다시 기억해 내는 데 영향을 미친다는 내용임을 추론할 수 있다.

- ① 노력 ③ 동기 ④ 선호 ⑤ 지능

11) [정답] ③

소재 소비자의 올바른 구매 방법

해석

여러분이 상점에 들어가면, 여러분은 정보에 둘러싸여 있다. 단순해 보이는 구매조차도 금세 인지적 수렁으로 변할 수 있다. 잼 진열대를 보자. 선반을 슬쩍 보기만 해도 온갖 질문이 떠오를 수 있다. 여러분은 부드러운 질감의 딸기잼을 살 것인가, 또는 설탕이 덜 들어간 것을 사야 할까? 더 비싼 잼이 맛이 더 좋을까? 의사결정의 합리적 모델은 최고의 상품을 찾는 방법은 이 모든 정보를 고려하고 진열된 다른 상표들을 신중하게 분석하는 것이라고 제시한다. 그러나 이 방법은 역효과를 낳을 수 있다. 우리가 슈퍼마켓에서 생각하느라 너무 많은 시간을 보낼 때 우리는 스스로를 속여 잘못된 이유로 엉뚱한 상품을 사게 될 수 있다. 잼이나 와인 병을 고를 때의 더 나은 결정은 무의식적으로 결정을 내리는 감정적 두뇌를 사용할 때 가장 잘 이루어질 수 있다. 많은 경우에, 우리는 우리가 사고 있는 제품에 대해 덜 앞으로써 더 나은 소비자 선택을 할 수 있다.

해설

진열된 상품에서 얻을 수 있는 모든 정보를 고려하여 합리적

으로 의사결정을 내리면 더 나은 선택이라 생각될 수 있지만 이 방법은 오히려 역효과를 가져오며, 너무 많이 알기보다는 감정적으로 사고 싶은 마음이 드는 상품을 사는 것이 더 현명한 결정일 수 있다는 내용이므로 ③ '우리가 구매하고 있는 제품에 대해 조금 덜 알다'가 정답으로 가장 적절하다.

- ① 전문가의 추천을 따름
- ② 모든 주어진 정보를 철저히 분석함
- ④ 더 싼 상품이 질이 낫다고 가정함
- ⑤ 논리적 사고가 지혜로 이끈다는 점을 염두에 둠

12) [정답] ②

군집에 있는 한 개미가 새로운 식량원을 우연히 발견하게 된다고 가정해 보자. 어떤 독재자 개미도 그 집단에게 조직을 재편성하여 그 식량원을 거둬들이라고 말할 필요가 없다. 그 대신 자기가 늘 하던 (식량) 탐색 중에 있던 개미 한 마리가 그 식량을 우연히 발견하게 된다. 그러면 근처에 있던 개미가 그 개미의 방향 변화를 알아차리게 되고, 그 다음에는 그 개미의 이웃이 그 변화를 알아차리게 되어, 얼마 안 되어, Steven Johnson이 말한 대로 "국지적인 정보는 전체의 지혜에 이를 수 있다." 그 개미 군집 전체가 페로몬 고속도로를 형성하여 그 새로운 식량원을 수확할 것이다. 변화가 시스템(개미들 서로의 페로몬에 의한 전달 시스템)을 통해 빠르게 전달되었고, 이 새로운 환경을 이용하기 위해 집단 전체의 마음이 재구성되었다. 그러한 변화를 가져오기 위한 의식적인 결정은 전혀 없었다. 그러나 일련의 새로운 방식이 생겨나고, 일단 그 관습이 정착되면, 미래의 개미들도 자동적으로 순응하게 될 것이다.

13) [정답] ②

소재 사과가 실패하는 이유와 올바른 사과 방법

해석

사과는 흔히 실패한다. 사과가 실패하는 한 가지 이유는 잘못한 사람과 당한 사람이 대개 사건을 다르게 보기 때문이다. 개인적인 이야기들을 검토하면서, 연구자들은 해를 가한 사람들은 아마도 수치심과 죄책감으로부터 스스로를 구하기 위해, 잘못된 일을 축소하려는 경향이 있다는 것을 알아냈다. 그들은 또한 그들 행동의 결과를 대단치 않게 생각하는 경향이 있다. 이러한 경향은 상처 입은 사람의 화를 악화시킬 수 있는데, 상처 입은 사람은 반대로 (기분이 상하게 된) 사건을 실제보다 더 크게 생각할 수도 있다. 상처 입은 사람들은 그 행위를 심각한 결과를 수반하는 것으로 그리고 용서할 수 없고 비도덕적인 진행 중에 있는 패전의 일부로 바라보는 경향이 있다. 각자는 그들만의 진실을 가지고 있고, 양쪽 모두에 왜곡이 있다. 따라서 진정으로 사과하기 위해서는, 일어났다고 우리가 생각하는 것을 단순히 주장할 것이 아니라 일어난 일에 대해서 상대방이 정말로 어떻게 느끼는지에 대해 우선 주의 깊게 들어야 한다.

해설

사과가 실패하는 이유 중 하나는, 잘못한 사람은 사건을 대단치 않게 축소하려 하고, 당한 사람은 사건을 실제보다 더 확대하여 받아들이기 때문이라고 하였다. 따라서 해를 가한 사람은 잘못된 일을 (A) '축소하려는(minimize)' 경향이 있음을 추론할 수 있다. 이처럼 한쪽에게는 사건을 축소하려는 경향이, 다른 한쪽에게는 사건을 확대시켜 생각하는 경향이 있으므로, 양쪽 모두에게 (B) '왜곡(distortion)'된 것이 있다는 것을 알 수 있다.

14) [정답] ④

우리가 분노와 우리의 부정적인 생각과 감정을 억제할 필요가 있다고 말하는 것은 우리의 감정을 부정해야 함을 의미하지는 않는다. 부정과 자체 사이에는 구분해 두어야 할 중요한 차이점이 있다. 후자는 그렇게 하는 것이 가져오는 이점들을 이해하는 바탕에서 의도적이고 자발적으로 취해진 규율로 여겨진다. 이는 겉으로는 자기 통제를 보일 필요가 있다고 느껴서,

혹은 다른 이들이 어떻게 생각할지에 대한 두려움에서 분노와 같은 감정을 억제하는 사람의 경우와는 매우 다르다. 그러한 행동은 여전히 감염된 상처를 덮어두는 것과 같다. 우리는 규율 준수에 대해서 이야기하고 있는 것이 아니다. 부정과 억압이 일어나는 곳에서, 그렇게 함으로써 그 사람이 분노와 분한 마음을 쌓아 놓는다는 위험성이 오히려 마련이다. 여기서 문제는 미래의 어느 시점에 이르게 되면 그들이 더 이상 이러한 감정을 억누르고 있을 수 없다는 것을 알 수 있다는 것이다.

15) [정답] ⑤

지구상에서 수백만 년을 겪어온 후에 우리는 지구의 기후에 영향을 줄 수 있는 능력을 습득했다. 이 학설은 현대 기술이 방대한 양으로 대기에 쏟아 붓는 먼지와 이산화탄소의 축적과 관련이 있다. 먼지는 유입되는 태양 복사의 양을 줄이는 경향이 있어서 그로 인해 지구를 서늘하게 해 준다. 이산화탄소는 보통의 경우 외계로 달아나게 될 열을 가두는 경향이 있어서 그로 인해 지구를 따뜻하게 한다. 만일 어느 쪽이든 그 영향이 충분히 크기만 하면, 지구의 평균 기온이 1도나 2도 바뀌어서 끔찍한 결과를 가져올지도 모른다. 온도의 상승은 만년설을 녹여서 대양의 수면을 300피트나 상승시킬지도 모른다. 물론 이 모든 것은 확정되어 있다(→ 가설이다). 설사 뭔가가 일어나고 있는 중이라 하더라도 기후에 무슨 일이 일어나고 있는지 혹은 그런 사건들이 일어나려면 어느 정도의 시간이 걸릴 지는 정말 아무도 모른다.

16) [정답] ③

거대한 성장을 받아들이기 위한 근거는 회사들이 만약 언제든지 갑자기 판매 실적이 두 배 혹은 세 배가 될 수 있는 보기 드문 기회를 얻는다면 '밀고 나갈' 필요가 있다는 것이다. 그러나 조금 더 더딘, 더 통제된 성장이 현명할 때도 있다. 회사들이 이러한 기회들을 잡으려고 손을 뻗을 때 위험은 양쪽 측면 모두에 있다. 시장이 호황을 맞이하기 시작하여 회사가 역량과 자원을 크게 증가시키지 않고는 수요에 발맞출 수가 없을 때, 회사는 딜레마에 봉착한다. 즉 그 기회가 줄어들까봐 두려워 보수적인 태도를 견지하지만 그렇게 함으로써 커져 가는 시장의 일부를 경쟁자들에게 넘겨주든지, 또는 (회사를) 활발하게 키워 그 기회를 충분히 이용하지만 그 가능성이 갑자기 사라지게 되면 지나치게 확장이 되어 취약해질 수도 있는 위험을 감수하든지 하는 것이다. 큰 성장이라는 비전에 전력하던 그렇지 않던지 간에, 회사는 반드시 그러한 비전을 다루기 위한 조직과 체제와 통제 장치를 발전시켜야 한다.

17) [정답] ⑤

소재 밀물과 썰물의 효과

해석

즉각적이지는 않지만 중요한 조수(潮水)의 효과가 있다. 지구가 자전할 때, 바다는 양쪽으로 불룩해진다. 물과 땅이 서로 호응하여 움직일 때 물이 너무 얇아서 물과 땅 사이에 상당한 마찰을 일으키는 곳이 있다. 물은 밀물로 들어오고 썰물로 나갈 때 상당한 영역의 바다 밑바닥을 비벼댄다. 이 마찰은 자동차 라이닝의 마찰이 작용하는 것처럼 작용한다. 지구의 자전 운동의 일부는 밀물과 썰물의 마찰운동에 의해 소모되고, 지구는 브레이크 효과를 경험한다. 그러나 지구의 자전은 매우 강력해서 브레이크 효과는 아주 작다. 실제로 밀물과 썰물의 결과로 하루는 겨우 62,500년에 1초 정도 늘어난다. 그럼에도 불구하고, 이것의 전체 변화량은 아주 적을지라도, 축적된다.

해설

밀물과 썰물로 바닷물이 움직일 때 땅과 마찰을 일으키는 것이 지구 자전 속도를 늦추게 된다. 속도를 늦추는 시간은 아주 작지만 이것이 쌓이면 하루가 길어진다는 내용이므로 이 글의 주제는 ⑤ '조수가 하루의 길이를 늘이는 데 끼치는 영향'이다.

- ① 해수면 상승이 지구환경에 미치는 영향

- ② 항상 달의 같은 면이 지구를 향하는 이유
- ③ 서핑을 할 때 조수를 브레이크 라이닝으로 사용하는 것
- ④ 지구 중력과 조수의 힘의 관계

18) [정답] ③

우리 사회가 지능을 학교 학습과 동일시하기 때문에 학문적으로 귀하게 여겨지는 능력들을 발달시키는 데 어려움을 겪는 어린이들은 '멍청하다고' 느낄 위험이 높다. 예를 들어, 읽기 장애를 가지고 있는 어린이들은 그들 자신을 똑똑하다고 여기는 게 어렵다는 것을 알게 된다. 그들은 잘 발달된 사회 기술, 모터없는 자동차를 만들 때의 영리한 문제 해결, 또는 심지어 IQ 테스트에서 평균보다 높은 점수를 받는 것과 같은 지능이 있음을

나타내는 증거를 무시한다. 그런 아이를 둔 한 어머니는 나에게 그녀의 아들 Matt가 이웃집에서 놀고 있었을 때 일어난 사건에 대해서 이야기했다. 그 이웃은 후에 놀란 목소리로 "Matt는 정말로 재치가 있네요. 제 말은, 저는 그가 특수 읽기반에 있다고 알았거든요....."라고 말했다. 자신이 무엇을 말하고 있었는지를 깨닫고 그녀의 목소리는 차츰 잦아들었고, 학습에 무진 애를 쓰고 있는 자녀를 둔 모든 부모와 마찬가지로 Matt의 어머니는 그런 아이들이 똑똑할 수 없다고 느끼는 또 다른 사람과 논쟁해야만 했다.

19) [정답] ⑤

소재 아이의 수준에 맞춘 상호작용

해석

성인들은 아이들의 기술 발달 수준에 따라 도움의 수준을 맞추는 경향이 있다. 그들은 때때로 아이들에게 더 단순한 과업을 제공하기도 하고 요구되는 단계의 수를 줄이거나 과업의 중요한 요소를 강조함으로써 과업을 때로 단순화시키기도 한다. 아이들의 수행 정도에 따라 성인들은 교육의 직접적인 정도와 구체적인 정도를 조절한다. 예를 들어 마야의 여자들은 이미 직조 기술을 얻은 소녀들보다 천을 짜는데 경험이 없는 소녀들에게 보다 더 직접적인 도움을 제공하고 더 쉬운 경향이 있는 후기 단계보다 상대적으로 직조 과정의 어려운 단계인 초기에 더 많은 도움을 준다. 그러한 상호작용은 특히 교육이 아이의 현재 기술 수준보다 한 단계 더 위의 수준에 맞추어져 있을 때 아이들이 기술을 숙달시키는 데 도움을 주는 것 같다.

해설

이 글은 아이들의 수준에 맞게 성인들이 상호작용을 다르게 한다는 내용이다. 특히 마지막 부분에서 아이의 수준보다 약간 높은 교육을 통한 상호작용이 효과적인 기능 향상에 도움을 준다고 했으므로 ⑤ '아이의 수준에 맞는 어른의 도움이 아이의 기능 향상에 좋다'는 것이 요지임을 파악할 수 있다.

20) [정답] ④

계속 늘어나는 인구를 감안하면, 서식지의 파괴를 완전히 멈추는 것은 상상하기 어렵다. 그러나 생물학자 Norman Myers와 그의 공동 연구자들은 면적이 지구 표면의 2퍼센트도 채 되지 않는 25개의 생물 다양성 '집중 지역'에 모든 포유동물, 조류, 파충류, 양서류와 식물 종들의 50퍼센트 정도가 포함되어 있다고 결론을 내렸다. 집중 지역은 우림과 같이 기후 조건이 좋아 수많은 식물들이 양산되고, 지질학적 요인 때문에 종 그룹이 고립되어 다양해질 수 있는 세계의 지역들에 존재한다. 이러한 집중 지역에서 서식지의 파괴를 멈추게 되면 전 세계적 멸종률이 크게 줄어들 수 있다. 물론 이러한 생물 다양성 집중 지역을 보존하는 일은 쉽지 않지만, 보존 노력의 초점을 가장 큰 위기에 처한 집중 지역들에 맞추으로써 인간은 매우 신속하게 수많은 종의 손실을 막을 수 있다.

21) [정답] ⑤

돈이라는 것은 그것이 어려운 사람들에게 흘러 들어가게 될

것을 기대하면서 상류층에게 모두 전용된다고 유머 작가인 Will Rogers가 이전에 말했듯이, 우리는 관광 산업이 경제 전반에 걸쳐 이익을 창출해 내기를 기대할지도 모른다. 어쨌든 간에, 관광객들은 요구하는 것이 많다. 즉 그들은 먹고, 마시고, 즐길 거리가 필요하다. 그들은 누구인가가 먹을 것을 기르고, 가구를 만들고, 맥주를 병에 담는 일 등을 할 것을 필요로 한다. 하지만 빈곤 국가에서는 관광객들이 너무나 자주 수입 식품을 먹고 그 어떤 것도 현지에서 만들어진 것이 없는 방에서 잠을 잔다. 관광객들은 마치 집에 있는 것처럼 자신들이 먹던 콘플레이크와 스테이크 그리고 치즈와 포테이토칩을 요구하며, 그들은 그 지역의 브랜드보다는 수입 맥주를 원한다. 이 모든 것들이 (돈이) 새어 나가는 원인이 된다. 결과적으로, 많은 관광 소득은 관광객을 보낸 국가들이 보유하게 되거나 어떤 방식으로든 그 국가들로 다시 보내지게 된다. 어떠한 식이든지 우리가 아니라 우리의 주인들이 결국에는 비용을 많이 지불하게 되는 것(관광객을 보낸 국가들이 아니라 관광객을 맞이하는 빈곤한 국가들이 관광객들이 원하는 물건들을 수입하는 데 돈을 더 쓰게 된다는 의미)이다.

22) [정답] ②

소재 십 단위로 수 세기

해석

우리는 '10씩' 센다. 10개의 1은 10이고, 10개의 10은 100이고, 10개의 100은 1,000이고, 등등 계속 이어진다. 이것이 바로 우리의 수를 세는 체계가 '십진'법으로 불리는 이유이다. 그 결과에 이름붙일 충분한 표시들이 있다면, 그 범위에는 한계가 없다. 몇몇의 큰 숫자들을 위한 백만, 십억, 조와 같은 단어가 있지만, 적어야 할 필요가 있을지도 모르는 모든 수에 대해 (지칭하는) 단어가 있지는 않다. 대신, 우리에게는 1 뒤에 n개의 0이 따라오는 숫자를 나타내기 위해 10ⁿ이라고 쓰는 손쉬운 기수법이 있는데, 그래서 천은 10³이다. 수를 세는 체계에서의 이러한 모든 10들의 기원은 찾기 어렵지 않다. 그것은 우리의 손가락 끝에 있다. 대부분의 고대 인류 문화에서는 수를 세기 위해 어떤 식으로든 그들의 손가락을 사용했다. 그 결과, 수를 세는 체계가 5개의 그룹(한 손의 손가락), 10개의 그룹(양 손의 손가락), 20개의 그룹(손가락 더하기 발가락), 또는 이러한 체계의 전부 또는 일부를 섞은 것에 기초를 두고 있음을 알게 된다.

해설

(A) 앞에는 십의 배수에 대하여 백만, 십억, 조와 같은 큰 단위를 나타내는 단어가 있지만 모든 십의 배수에 대해 지칭하는 단어가 있지는 않다고 하였고, 뒤에서는 (일일이 쓰는 대신에) 10ⁿ이라는 손쉬운 기수법을 사용하면 된다고 하였으므로, 연결사 Instead(대신에)를 쓰는 것이 적절하다.

(B) 앞에서는 대부분의 고대 인류 문화에서는 손가락을 사용해서 수를 셧다고 했고, 뒤에서는 (그 결과) 수를 세는 체계가 손가락 수에 기초하고 있음을 알게 된다고 하였으므로, 결과를 나타내는 연결사 As a result(그 결과로)가 들어가야 적절하다.

23) [정답] ④

Canella 측은 항상 몇몇 수로와 변종 열대림 근처에 정착하는데, 날마다 추는 춤에 대한 열정 때문에 부락이 들어설 부지로 흠으로 된 단단한 땅을 선택한다. 전형적인 마을은 지름이 약 900피트이며 원형의 경계를 따라 집들이 늘어 있다. 폭이 균일하게 20피트가 넘는 반지 모양의 도로로 집들이 늘어서 이루어진 원형의 안쪽 면을 따라 나있고, 두 지점에서 넓어져 춤판(댄스 마당)이 된다. 주민들이 그 자리에서 끊임없이 춤을 추고 경주를 하기 때문에 도로에는 풀 한 포기 자라는 것을 찾아볼 수 없다. 마을 한가운데에는 지름이 약 150피트인 원형 광장이 있고, 각각의 집들은 축제 행사를 위해 흰색이 놓은 작은 길로 그 원형 광장과 연결되어 있으며, 한편 이 길 사이에서 풀이 방해받지 않고 자란다. 따라서 정착지의 전체 형상은 바퀴살이 달린 거대한 바퀴를 떠올리게 한다.

24) [정답] ⑤

니체는 철학자들 중에서 최고의 문예가 중 한 명이다. 많은 독일인들은 독일어 산문을 쓴 모든 작가들 중에서 그를 가장 위대한 작가로 간주한다. 니체가 참으로 많은 창조적 예술가들과 말이 통했던 한 가지 이유는 그 자신도 철학자들 중에서 뛰어난 예술가였기 때문이다. 그는 좋은 시를 썼고, 음악을 작곡했으며, 그의 생애에서 가장 중요한 교우 관계는 작곡가 바그너와의 관계였다. 하지만 이들 어떤 것보다 더 중요한 것은, 그의 문체가 보기 드물게 탁월한 것이었는데, 이는 거의 확실하게 다른 작가들을 매료시킬만한 것이었다. 그가 쓴 대부분의 책들은 장황하게 서술된 논증과 반증이 있는 다른 철학 서적들과 같이 만연체 산문으로 쓰여진 것이 아니라, 경구나 성경 구절들 혹은 별도로 번호가 붙은 단락들과 같은 자잘하게 쪼개진 형태로 쓰여져 있다.

25) [정답] ③

1940년대 후반에 프랑스의 기관사들은 40년 이상 증기 기관차를 조작하는 위험한 육체 노동을 해 오고 있었다. 은퇴할 나이인 50대 초반이 되었을 때는 그들은 녹초가 되어서, 종종 병이 났으며 평균 여명이 거의 10년을 넘지 못했다. 후한 연금만이 그들이 합리적으로 요청할 수 있는 최소한의 것이었다. 그러나 오늘날의 TGV 기관사들은 그들의 근무일을 따뜻한 혹은 에어컨이 설치되어 있는 기관실에서 편안하게 앉아서 보내고 있다. 그들이 육체 노동에 가장 근접하는 순간은 기계를 가동시키기 위해서 일련의 전기 스위치를 누를 때이다. 그들이 55세 이전에 은퇴한다는 것은 말도 안되는 일이다. 프랑스 북지 국가에 의한 의료와 각종 혜택 덕분에 그러한 남성들은 80세 훨씬 넘어서까지 살 것으로 합리적으로 기대할 수도 있는데 이는 공공 재정에 상당한 부담을 얹어준다.

26) [정답] ③

유엔의 식량 농업 기구(FAO)에서 제공한 위의 도표는 실제 혹은 명목상의 장기적인 식량과 에너지 가격 동향을 보여준다. 명목 식량 가격에 대한 FAO 지수는 1970년대 중반에서 1990년대 중반까지 비교적 일정한 상태를 보였지만, 2002년에서 2008년 사이에는 두 배가 늘었다. 에너지 가격은 1990년대 초반에는 완만한 하강세를 보였으나, 1999년에 상승하기 시작해서 2002년 이후에는 세 배가 되었다. 실제 식량 가격 지수는 30년 동안 두드러진 하강세를 보인 후에 2002년에 상승하기 시작해서 2006년과 2007년에 급격하게 상승했다. 2008년에는 실제 식량 가격이 2002년 수준보다 60퍼센트가 더 높았다. 일련의 이 데이터가 시작된 이래 실질 식량 가격이 상당히 상승을 보인 또 다른 유일한 기간은 1970년대 초반에 일어났는데, 이 기간 중에 명목 식량 가격 또한 상당히 상승하였다.

27) [정답] ③

소재 음료가 변비에 미치는 영향
해석

적당량의 음료를 마시면 우선 변비를 완화시키거나 그것(변비)이 생기는 것을 막는 데 도움이 될 지도 모른다. 이에 대한 근거는 간단하다.

(B) "만약 당신이 자신을 탈수시키거나 너무 적은 양의 음료를 마신다면, 그것은 당신의 대변(大便)도 메마르게 할 것이고 그것이 배설되기 힘들게 할 것이다."라고 Johns Hopkins 의과대학의 의학교수인 Marvin Schuster 박사는 말한다.

(C) 반면, 일부 사람들은 만약 필요한 것보다 훨씬 많은 양의 음료를 마시면 변비를 치료할 수 있다는 그릇된 생각을 한다. Schuster 박사는 초과분의 음료는 소변으로 배출될 뿐이라고 말하며 (그러한 생각에) 동의하지 않는다.

(A) 그러므로, 매일 적정량의 음료를 마시기만 하면 된다. 이를 위한 좋은 경험 법칙(經驗法則: 경험으로부터 귀납적으로 얻어진 사물의 인과관계와 성상에 관한 지식과 법칙)은 하루

에 여덟 잔의 음료를 마시는 것이라고 미국 영양학회 등록 영양사인 Mindy Hermann이 말한다. 하지만, 이러한 경험 법칙은 당신에게 음료 섭취 제한이 필요할지도 모르는 신장이나 간 문제가 있다면 적용되지 않는다.

해설

주어진 글에서 적당량의 음료를 마시는 것이 변비 증상을 완화시키고 예방하는 데 도움이 되며, 그 이유가 간단하다고 했으므로, 그 뒤에 자신을 탈수시키거나 음료를 적게 마시는 것과 같이 변비가 생기는 이유를 언급한 (B)가 와야 되고, On the other hand로 연결되어 음료를 많이 마셔도 소변으로 배출되기 때문에 변비가 치료되지 않는다는 내용의 (C)가 그 뒤, 마지막으로 So로 연결되어 매일 적당량의 음료를 마시기만 하면 된다는 내용의 (A)가 와야 된다.

28) [정답] ③

소재 지각적 부하 이론(perceptual load theory)
해석

지각적 부하 이론(지각적 부하에 따라 주의의 할당 방식이 달라진다고 보는 이론)은 매우 많은 연구에서 시험되어왔다. 한 실험실 실험에서, 참가자들은 컴퓨터 화면상에서 십자가 그림을 살펴보도록 요구받았다. 십자가의 두 가지는 색깔이 달랐고, 한 가지가 나머지 가지보다 아주 약간 짧았다. 지각적인 처리의 부하가 낮은 조건의 참가자들은 가지의 색깔을 말해야 했다. 지각적인 처리의 부하가 높은 조건의 참가자들은 어느 쪽 가지가 더 긴지를 말해야 했는데, 이것은 좀 더 어려운 과제였다. 그리고 나서, 연구자들은 관련이 없는 자극(정사각형)을 집어넣고 어떤 집단이 그것을 더 잘 볼 것인지를 살펴보았다. 덜 몰두했던 사람들, 즉 지각적인 처리의 부하가 낮은 조건의 사람들이 지각적인 처리의 부하가 높은 조건의 사람들보다 정사각형을 볼 가능성이 훨씬 더 많았다. 지각적 부하 이론은 왜 교과서의 지루한 장(章)을 읽고 있을 때보다 마음을 사로잡는 소설에 빠져있을 때 TV를 무시하는 것이 더 쉬운지를 설명할 수 있을 것이다. 그것은 또한 왜 우리의 정신이 너무 몰두할 때 우리가 어떤 것들을 알아채지 못할 수도 있는지를 설명할 수도 있을 것이다.

→ 지각적 부하 이론에 따르면 관찰자들은 주된 과제가 그들의 주의를 집중하는 능력의 대부분을 써버릴 때 방해 자극이 될 수 있는 것들을 알아차릴 가능성이 더 낮다고 한다.

해설

십자가 가지의 미묘한 길이 차이를 구분하거나, 마음을 사로잡는 소설에 몰두하는 것은 주의를 집중하는(attentional) 능력이 요구되는 경우이며, 이럴 때 사람들은 정사각형이나 TV처럼 방해 자극이 될 수 있는 것들을 알아차리지(notice) 못할 수 있다고 한다.

29) [정답] 29 ⑤ 30 ②

내가 책임지고 있는 일들 중 하나는 우리 회사를 대행할 새로운 독립 대행사들을 모집하는 것을 돕는 것이다. 이를 위한 노력으로, 우리는 장래의 대행사들이 우리에게 대해 더 많이 알 수 있도록 그들에게 홍보 자료를 보냈다. 우리는 대부분의 업무 대행인들이 (우리가 보낸) 서신을 읽었기를 바라지만, 우리는 어떠한 직접적인 회신도 거의 받지 못했다. 우리는 회소성의 원리에 대해 알게 된 후, 우리 바로 앞에 내내 있었던 기회를 놓치고 있음을 깨달았다! 우리는 모든 주에서 사업을 하지는 않으며, 운영 지역들에서 새로운 업무 대행인을 지정하는 데 있어 매년 적정 수준의 목표를 설정한다. 우리는 그러한 사실들이나 현재의 진행 정도를 우리가 발송하고 있는 서신에 포함시킬 생각을 전혀 하지 못했던 것이다. 어떻게 이 원칙이 사람들을 움직일 수 있게 하는지를 이해한 후, 우리는 서신의 말미쯤에 이와 같은 말을 포함하기 시작했다. "매년 우리는 우리와 동업할 단지 몇몇의 새로운 대행사들을 선정하는 목표를 가지고 있습니다. 2006년에 목표 동업 대행사들의 수

는 우리가 영업을 하고 있는 28개의 주에 걸쳐 오직 42개의 대행사로 설정되었고 현재까지 35개 이상의 대행사를 지정했습니다. 연말이 되기 전에 귀 대행사가 저희가 지정할 이들 잔여 대행사들 중 하나가 되어 주실 것을 진심으로 희망합니다.” 차이는 즉각적으로 뚜렷하게 나타났습니다! 며칠 안에 우리는 문의를 받기 시작했다. 추가 비용도, 새로운 홍보 활동도, 제품이나 조직 변화도 필요하지 않았다. 유일한 변화는 사실을 담은 세 개의 문장들을 덧붙인 것뿐이었다.

30) [정답] 31 ⑤ 32 ③ 33 ③

소재 보석 도둑 Arthur Barry

해석

(A) Arthur Barry는 1920년대에 활약했던 보석 도둑이었다. Barry는 아마도 역대 가장 뛰어난 보석 도둑으로서 국제적인 명성을 얻었다. 그는 성공적인 보석 도둑이었을 뿐만 아니라 예술품 감정가이기도 했다. 사실 그는 신사인 체하는 속물이 되었고 그냥 아무한테나 훔치려하지 않았다. 그가 보석을 훔칠 대상은 돈과 보석을 갖고 있어야 할 뿐만 아니라 사회의 최상층 명단에 들어 있어야 했다. 이 '신사 도둑'의 방문을 받아 강도를 당한 것은 다소 신분의 상징이 되었다.

(D) 어느 날 밤에 Barry는 강도짓을 하는 도중에 붙잡혔다. 그는 그다지 예상하지 못하지는 않았던 말을 했다. “나는 이 짓을 더 이상 하지 않을 거요.” 기적적으로 그는 도망을 쳤고 다음 3년 동안 그는 감옥 밖에서 죽 지냈다. 그러다가 한 여인이 그를 경찰에 신고했고 Barry는 18년 선고를 받고 복역했다. 석방되었을 때 그는 자신이 한말을 지켰다. 그는 보석 도둑의 삶으로 되돌아가지 않았다. 사실 그는 뉴잉글랜드의 작은 마을에 정착해서 모범적인 삶을 살았다. 지역 시민들은 그를 지역 재향군인 협회의 지도자로 만들어서 그에게 경의를 표했다.

(C) 그러나 마침내 그 유명한 보석 도둑인 Arthur Barry가 그들 한 가운데서 산다는 소문이 새어 나왔다. 그를 인터뷰하기 위해 전국에서 기자들이 그 작은 마을로 왔다. 그들은 그에게 많은 질문을 했고 마침내 한 젊은 기자가 가장 예리한 질문을 했을 때 문제의 핵심을 찔렀다. “Barry 씨, 당신은 도둑으로서 활약하던 시절에 많은 부자들로부터 훔쳤지만, 가장 많은 것을 훔쳤던 사람을 기억하는지를 저는 몹시 알고 싶습니다.”라고 그가 말했다.

(B) Barry는 한 순간도 주저하지 않고 말했다. “그것은 쉽지요. 내가 가장 많은 것을 훔쳤던 사람은 Arthur Barry였습니다. 나는 성공적인 사업가와 사회에 기여하는 일원이 될 수도 있었지만 대신에 저는 도둑의 삶을 택했고 내 성인의 삶의 3분의 2를 감옥에서 보냈습니다.” 그렇다, Arthur Barry는 진실로 자신으로부터 훔쳤던 도둑이었다. 그는 다른 사람들로부터 훔치려고 할 때 스스로부터 훔치는 도둑의 끝없는 명단에 들어있는 또 한 명이었다.

해설

31. 보석 도둑인 Arthur Barry에 대한 간략한 소개를 하는 (A) 다음에, 도둑질을 하다가 붙잡혔다가 도망가서 어느 여인의 신고로 감옥에서 복역을 한 다음, 다시 뉴잉글랜드의 작은 마을에 정착해 살았다는 (D)에 뒤이어, Barry의 신분이 탄로되는 (C)로 이어지고, (C)에서 기자가 물었던 질문에 대한 답이 나오는 (B)로 이어지는 것이 글의 흐름으로 가장 적절하다.

32. (c)의 he는 one young reporter를 가리키고, 나머지는 모두 Arthur Barry를 지칭한다.

33. I could have been a successful businessman은 Barry가 사업가가 되려고 했으면 사업가가 될 수도 있었다는 것이지만 실제로 사업가가 되었다는 말이 아니므로, 감옥에서 나온 후 사업가로 성공했다는 ③은 글의 내용과 일치하지 않는다.